



# Vergadering van Certificaathouders & Algemene Vergadering van Aandeelhouders

June 4th 2026  
Amsterdam, The Netherlands





# Introductions

## Bestuur



**Michiel Langezaal**  
CEO & Oprichter



**Remco Samuels**  
Interim-CFO



**Francoise Poggi**  
COO



**Victor van Dijk**  
VP Strategy (CFO sinds eind 2021 - begin 2026)

## Raad van Commissarissen



**Liselotte Kooi**  
Voorzitter Raad van Commissarissen



**Bart Lubbers**  
Commissaris & Oprichter



**Nancy Kabalt**  
Commissaris



**Jérôme Janssen**  
Commissaris

## Bestuur van FAST



**Maaïke Veen**  
Voorzitter



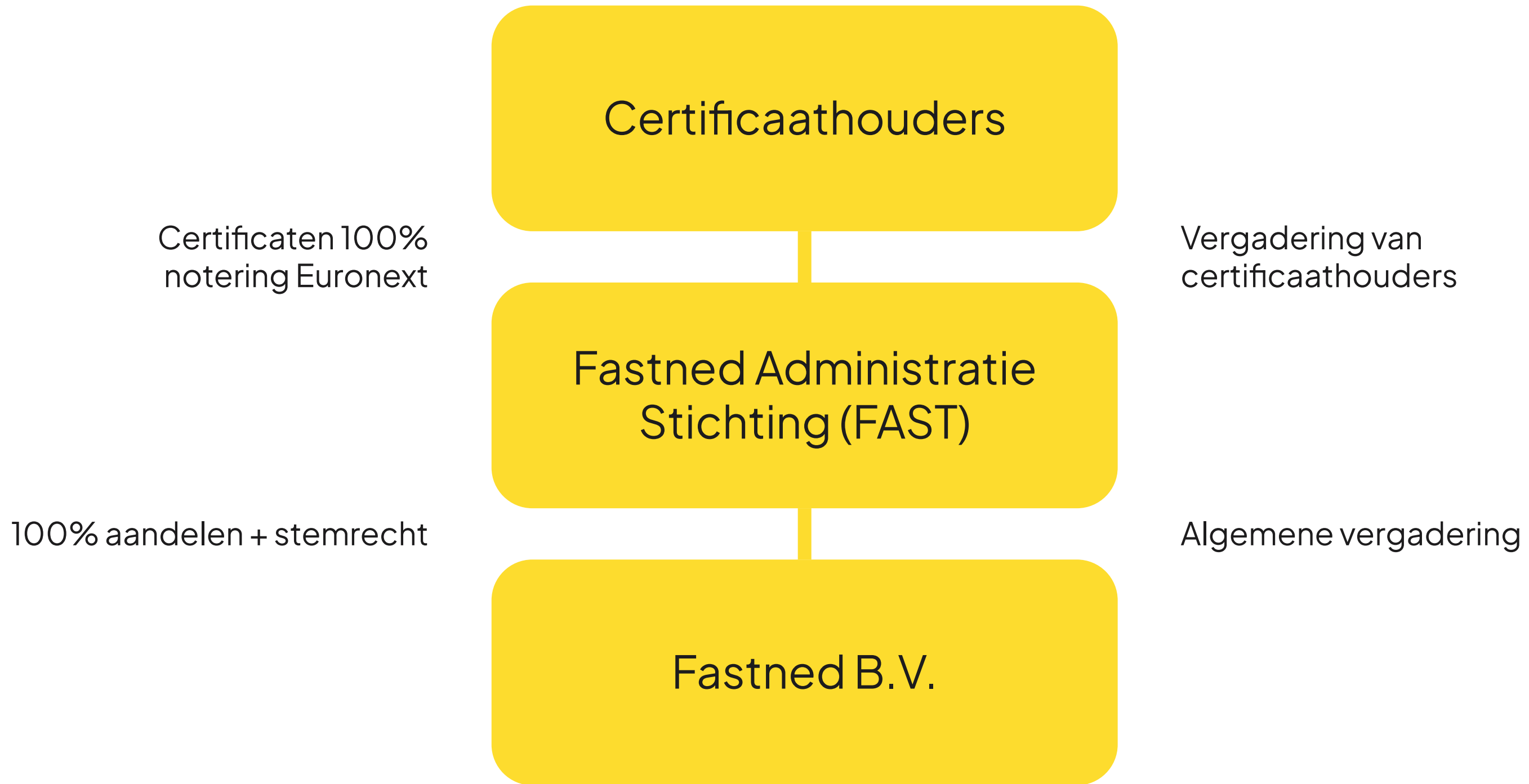
**Henk Pals**  
Secretaris



**Niels Korthals Altes**  
Bestuurslid



# Structuur





# Disclaimer

**BELANGRIJK:** lees het volgende voordat u verdergaat



The following applies to this document, the oral presentation of the information in this document by Fastned B.V. (the Company) or any person on behalf of the Company, and any question-and-answer session that follows the oral presentation (collectively, the Information). The Information has been prepared by the Company for background purposes only and does not purport to be full or complete. No reliance may be placed for any purpose on the Information or its accuracy, fairness or completeness. The Information and opinions contained therein are provided as at the date of the presentation and are subject to change without notice.

The Information contains references to certain non-IFRS financial measures and operating measures. These supplemental measures, as defined by the Company, should not be viewed in isolation or as alternatives to measures of the financial condition, results of operations or cash flows of the Company as presented in accordance with IFRS in its consolidated financial statements. The non-IFRS financial and operating measures used may differ from, and not be comparable to, similarly titled measures used by other companies. Even though the non-IFRS financial measures are used by management to assess the Company's financial position, financial results and liquidity, and these types of measures are commonly used by investors, they have important limitations as analytical tools, and you should not consider them in isolation or as substitutes for the analysis of the Company's financial position or results of operations as reported under IFRS. Financial objectives are internal objectives of the Company to measure its operational performance and should not be read as indicating that the Company is targeting such metrics for any particular fiscal year. The Company's ability to achieve these financial objectives is inherently subject to significant business, economic and competitive uncertainties and contingencies, many of which are beyond the Company's control, and upon assumptions with respect to future business decisions that are subject to change. As a result, the Company's actual results may vary from these financial objectives and those variations may be material.

The Information may include forward-looking statements, which are based on current expectations and projections about future events. These statements may include, without limitation, any statements preceded by, followed by or including words such as "target", "believe", "expect", "aim", "intend", "may", "anticipate", "estimate", "plan", "project", "will", "can have", "likely", "should", "would", "could" and other words and terms of similar meaning or the negative thereof. All statements other than statements of historical facts included in this presentation, including, without limitation, those regarding the Company's financial position, business strategy, plans and objectives of management for future operations (including development plans and objectives relating to the Company's projects and services) may be forward-looking statements.

These forward-looking statements are subject to risks, uncertainties and assumptions about the Company and its subsidiaries and investments, including, among other things, the development of its business, trends in its operating industry, and future capital expenditures. In light of these risks, uncertainties and assumptions, the events in the forward-looking statements may not occur. No representation or warranty is made that any forward-looking statement will come to pass. No one undertakes to publicly update or revise any such forward-looking statement. The Information and the opinions contained therein are provided as at the date of the presentation and are subject to change without notice.

The Information does not purport to be comprehensive. To the fullest extent permitted by law, the Company, nor any of its subsidiary undertakings or affiliates, directors, officers, employees, advisers or agents accepts any responsibility or liability whatsoever for (whether in contract, tort or otherwise) or makes any representation, warranty or undertaking, express or implied, as to the truthfulness, fairness, accuracy or completeness of the Information.

To the extent available, the industry, market and competitive position data contained in the Information come from official or third party sources. Third party industry publications, studies and surveys generally state that the data contained therein have been obtained from sources believed to be reliable, but that there is no guarantee of the accuracy or completeness of such data. While the Company reasonably believes that each of these publications, studies and surveys has been prepared by a reputable party, neither the Company, nor any of its the respective subsidiary undertakings or affiliates, or their respective directors, officers, employees, advisers or agents have independently verified the data contained therein. In addition, certain of the industry, market and competitive position data contained in the Information come from the Company's own internal research and estimates based on the knowledge and experience of the Company's management in the markets in which the Company operates. While the Company reasonably believes that such research and estimates are reasonable and reliable, they, and their underlying methodology and assumptions, have not been verified by any independent source for accuracy or completeness and are subject to change. Accordingly, undue reliance should not be placed on any of the industry, market or competitive position data contained in the Information.

The Information has been prepared by the Company solely for information purposes only. This document does not constitute an offer of securities to the public in the Netherlands or in any other jurisdiction. Persons into whose possession this document comes should observe all relevant restrictions.

# 2026 CONCEPT

## Welkomstwoord door Liselotte Kooi

## Vergadering van Certificaathouders

1. Opening
2. Activiteitenverslag 2025 en stand van zaken 2026.
3. Vragen
4. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de bestuursleden van FAST – ter goedkeuring door de certificaathouders
5. Voorstel inzake de bezoldiging van de bestuursleden van FAST – ter goedkeuring door de certificaathouders
6. Vragen en opmerkingen met betrekking tot de Algemene Vergadering en de stemming van FAST tijdens de Algemene Vergadering
7. Sluiting

## Algemene Vergadering van Aandeelhouders

1. Opening
2. Jaarverslag 2025
  - a. Bestuursverslag – ter informatie
  - b. Verslag van de Raad van Commissarissen – ter informatie
  - c. Bezoldigingsverslag – ter informatie en advies door FAST
3. Vragen
4. Toelichting van de accountant op de cijfers over 2025 en vaststelling van de jaarrekening 2025 – ter goedkeuring door FAST
5. Dividendbeleid en uitkering – ter goedkeuring door FAST
6. Decharge
  - a. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van het Bestuur – ter goedkeuring door FAST
  - b. Voorstel tot het verlenen van finale kwijting aan Victor Nicolaas van Dijk voor zijn bestuursperiode van 1 januari 2026 tot aan zijn aftreden op 25 maart 2026 – ter goedkeuring door FAST
  - c. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Commissarissen – ter goedkeuring door FAST
7. Benoeming van externe accountant BDO voor het boekjaar 2027 – ter goedkeuring door FAST
8. Wijziging van het bezoldigingsbeleid per 1 januari 2026 met betrekking tot de bezoldiging van de het Bestuur en de Raad van Commissarissen op voorstel van de Raad van Commissarissen – ter goedkeuring door FAST
9. Voorstel om het Bestuur aan te wijzen als het bevoegde orgaan voor de uitgifte van aandelen en rechten tot het nemen van aandelen tot 20% van het geplaatste kapitaal – ter goedkeuring door FAST
10. Herbenoeming van Jérôme Janssen als lid van de Raad van Commissarissen per 7 december 2026
11. Vragen
12. Sluiting

**18:00–21:00 Fastned Behind the Scenes Event** (Adres: Postillon Hotel, Paul van Vlissingenstraat 9–11, 1096 BK Amsterdam)

A photograph of a wind farm at sunset. The sky is a mix of purple, pink, and orange. Several wind turbines are visible, their silhouettes dark against the bright sky. A large yellow chevron points downwards in the center of the image.

# Vergadering van Certificaathouders

# Activiteitenverslag 2025 en stand van zaken 2026

## Taken en verantwoordelijkheden FAST

FAST beoordeelt of haar beslissingen als aandeelhouder in overeenstemming zijn met de statutaire doelstellingen van Fastned, namelijk:

- ✓ De missie van Fastned verwezenlijken
- ✓ De continuïteit van Fastned waarborgen
- ✓ De belangen van de certificaathouders behartigen





# Activiteitenverslag 2025 en stand van zaken 2026

## *Besluiten genomen in 2025*

1. Vaststelling van de jaarrekening 2024
2. Beslissing tot het niet-uitkeren van dividend
3. Decharge van het Bestuur en Raad van Commissarissen in 2024
4. Benoeming van BDO Audit & Assurance B.V. tot externe accountant voor 2027
5. Wijziging van het bezoldigingsbeleid voor het Bestuur en de Raad van Commissarissen met ingang van 1 januari 2025 (voorstel van de Raad van Commissarissen)
6. Machtiging van het Bestuur tot uitgifte van aandelen/rechten tot 20% van het geplaatste kapitaal (met goedkeuring van de Raad van Commissarissen)
7. Wijziging van de statuten ter aanpassing aan de wetgeving voor “beursgenoteerde BV's”
8. Herbenoeming Nancy Kabalt als lid van de Raad van Commissarissen.





# Activiteitenverslag 2025 en stand van zaken 2026

Hoogtepunten 2025



*Meer informatie is te vinden in het gepubliceerde Fast Board-rapport 2025*



# Agenda van de Vergadering van Certificaathouders

1. Opening
2. Activiteitenverslag 2025 en stand van zaken 2026.

- 3. Vragen**
- 4. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de bestuursleden van FAST – ter goedkeuring door de certificaathouders**
- 5. Voorstel inzake de bezoldiging van de bestuursleden van FAST – ter goedkeuring door de certificaathouders**
- 6. Vragen en opmerkingen met betrekking tot de Algemene Vergadering en de stemming van FAST tijdens de Algemene Vergadering**
- 7. Sluiting**



## Besluiten ter goedkeuring



- ✓ Voorstel tot het verlenen van decharge aan de bestuursleden van FAST – ter goedkeuring door de certificaathouders
- ✓ Voorstel inzake de bezoldiging van de bestuursleden van FAST – ter goedkeuring door de certificaathouders





## Stemming certificaathouders



	Agendapunt	Voor	Tegen	Onthouden
4	Voorstel tot het verlenen van decharge aan de bestuursleden van FAST – ter goedkeuring door de certificaathouders	12.960.559 (65,6%)	54 (0,0003%)	2.019 (0,01%)
5	Voorstel voor de bezoldiging van de bestuursleden van FAST – ter goedkeuring door de certificaathouders	12.957.901 (65,6%)	2.870 (0,015%)	1.861 (0,009%)



**Sluiting**



# Algemene Vergadering van Aandeelhouders

SECTION 04



# Agenda Algemene Vergadering van Aandeelhouders

## 1. Opening

## 2. Jaarverslag 2025

### a. Bestuursverslag – ter informatie

b. Verslag van de Raad van Commissarissen – ter informatie

c. Bezoldigingsverslag – ter informatie en advies door FAST

## 3. Vragen

4. Toelichting van de accountant op de cijfers over 2025 en vaststelling van de jaarrekening 2025 – ter goedkeuring door FAST

5. Dividendbeleid en uitkering – ter goedkeuring door FAST

## 6. Decharge

a. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van het Bestuur – ter goedkeuring door FAST

b. Voorstel tot het verlenen van finale kwijting aan Victor Nicolaas van Dijk voor zijn bestuursperiode van 1 januari 2026 tot aan zijn aftreden op 25 maart 2026 – ter goedkeuring door FAST

c. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Commissarissen – ter goedkeuring door FAST

7. Benoeming van externe accountant BDO voor het boekjaar 2027 – ter goedkeuring door FAST

8. Wijziging van het beloningsbeleid per 1 januari 2026 met betrekking tot de beloning van het Bestuur en de Raad van Commissarissen op voorstel van de Raad van Commissarissen – ter goedkeuring door FAST

9. Voorstel om het Bestuur aan te wijzen als het bevoegde orgaan voor de uitgifte van aandelen en rechten tot het nemen van aandelen tot 20% van het geplaatste kapitaal – ter goedkeuring door FAST

10. Voorstel tot herbenoeming Jérôme Janssen tot lid van de Raad van Commissarissen met ingang van 7 december 2026 – ter goedkeuring door FAST

11. Vragen

12. Afsluiting



# Bestuursverslag 2025





# Fastned

## Our mission

To accelerate the transition to electric mobility

## Our goal

1,000 charging stations by 2030

## Our climate impact

With every kWh sold we displace fossil fuels burning into the atmosphere

## How

By building a great and profitable charging concept and rolling this out throughout Europe



# Key figures 2025



Revenue related to charging  
**€122.4 million**  
+47% vs. 2024



Stations operational  
**406**  
+60 in 2025



Total locations secured  
**663**  
+94 in 2025



Electric km powered  
**914.8 million**  
+30% vs. 2024



Charging sessions  
**6.8 million**  
+26% vs. 2024



Chargers  
**2,629**  
+25% in 2025



CO<sub>2</sub> equivalent avoided  
**165.9 kilotonnes**  
+29% vs. 2024



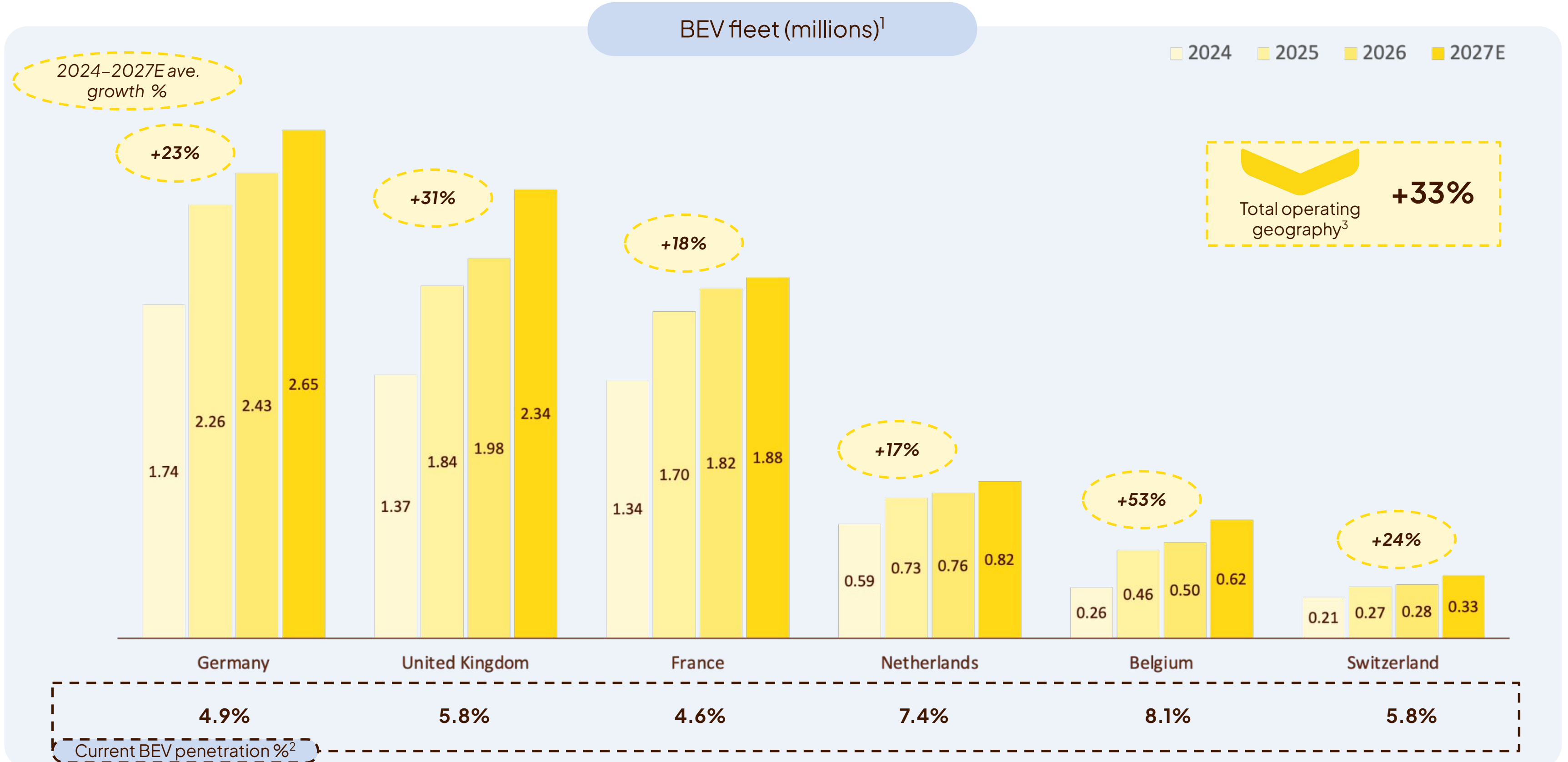
Uptime  
**>99%**  
= vs. 2024



Energy sold  
**183.0GWh**  
+30% vs. 2024



# More EVs on the road means more demand for fast charging



1) Source: EAFO for 2024 -2026 and Schmidt Automotive Research for 2027E. 2) EAFO data as of March 2026. 3) Includes short and long term targets such as Poland, Austria & Ireland.

# Strong 2025 execution



**Station roll out**

**Revenue growth**

**Organisational development**

**2025 Guidance delivered**

**406 stations**

**€331k revenue / station**

**36% Op. EBITDA margin**

Station roll out

Revenue growth

Organisational development



# Our Network

# 406

## Operational stations

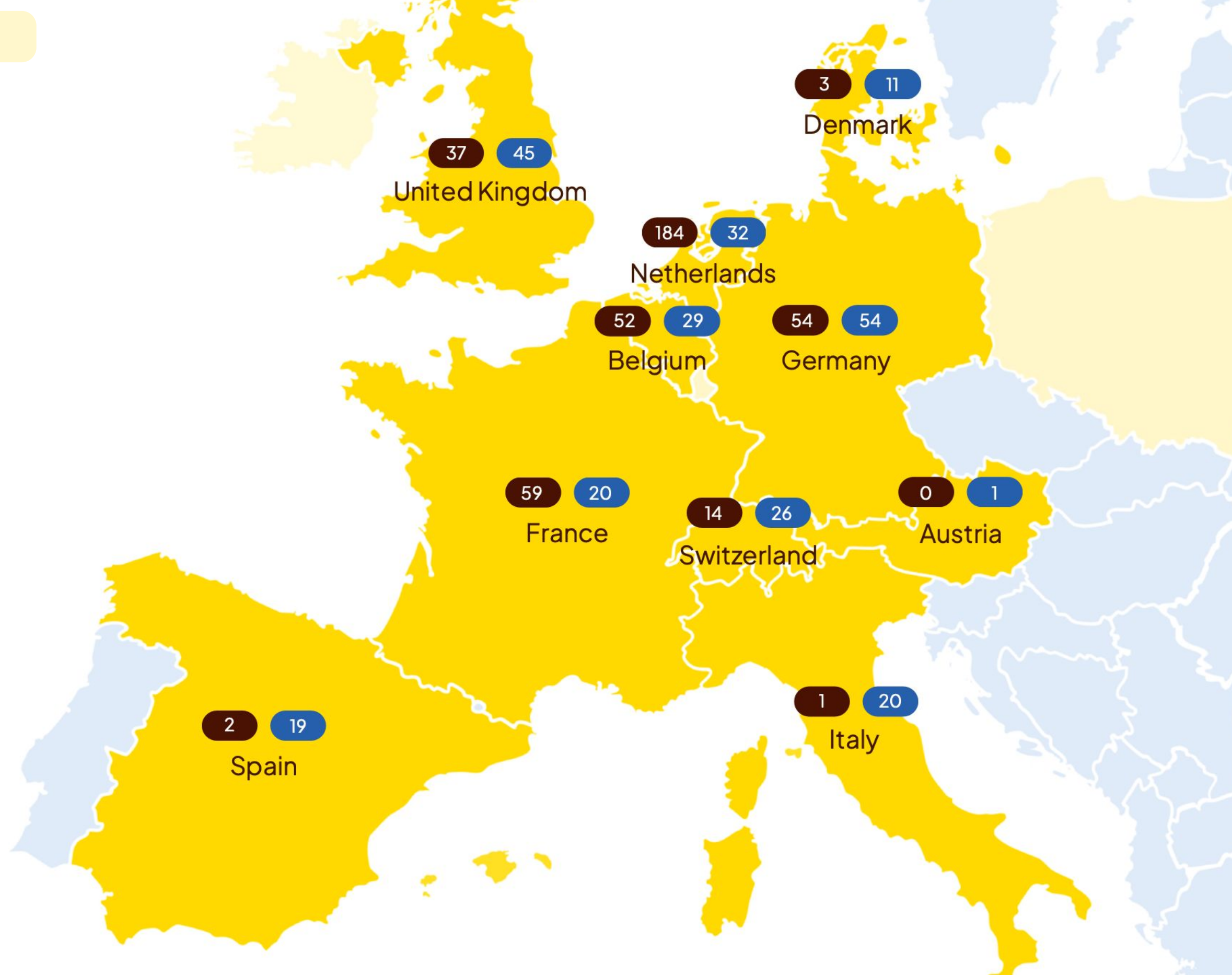
# 94

## New locations secured in 2025

● Operational stations at year-end 2025

● Locations secured for development<sup>1</sup>

○ Target markets



# 50%

## Fastned network now outside of the Netherlands

1. Locations not yet operational end of 2025

Station roll out

Revenue growth

Organisational  
development



# Las Garraf - opening first 2 stations in Spain

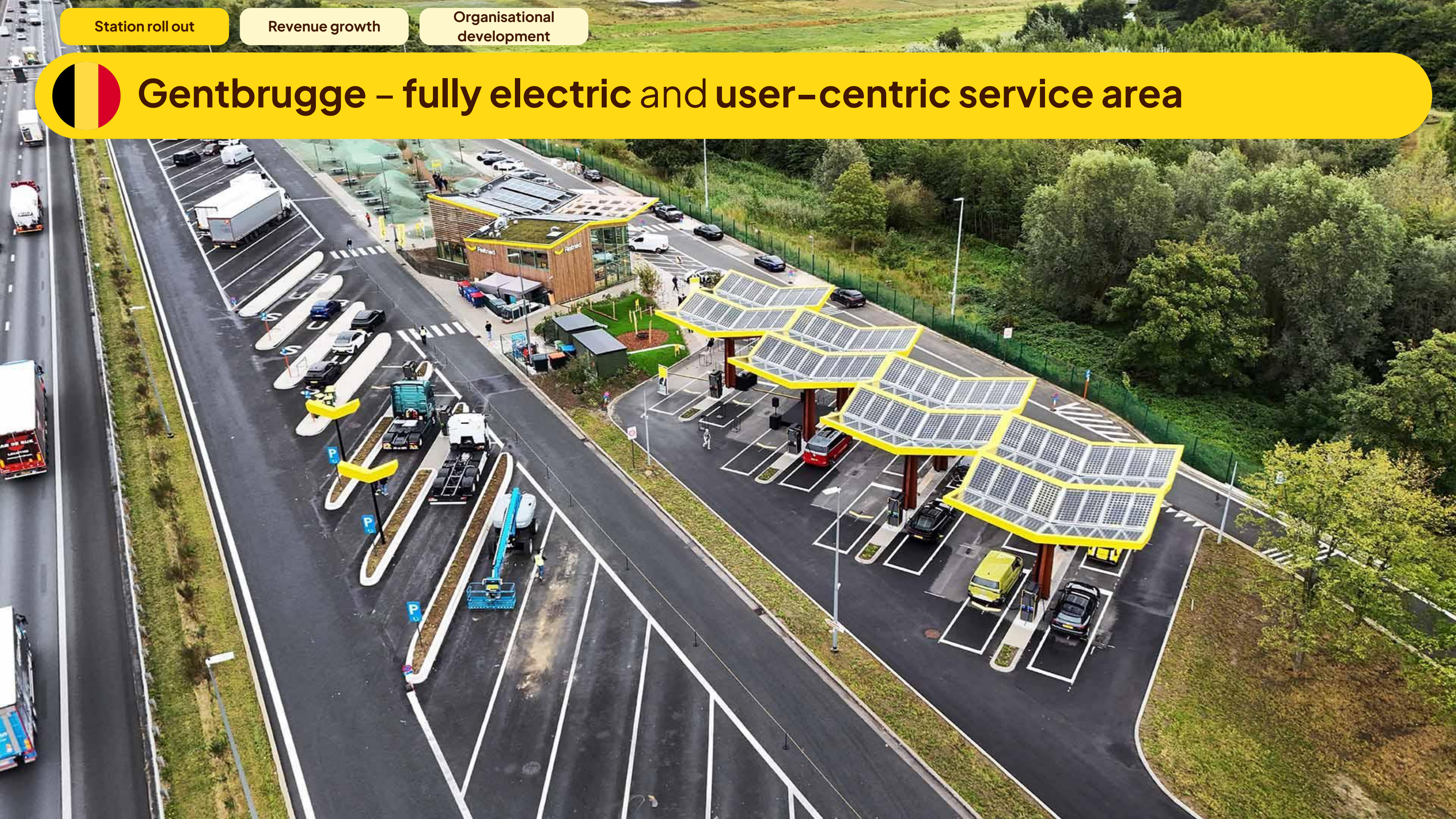


Station roll out

Revenue growth

Organisational  
development

# Gentbrugge – fully electric and user-centric service area



Station roll out

Revenue growth

Organisational  
development



# Gentbrugge – Wopke Hoekstra EU Commissioner for Climate visit



Station roll out

Revenue growth

Organisational  
development



# Neufelder Heide Sud – 1st Deutschlandnetz Highway station operational



Station roll out

Revenue growth

Organisational  
development



# Fastned's 1st Places for London JV station: Hatton Cross



**12 sites** under **active development** within the JV

**25 sites** committed to open across London by **2030**

# Strong 2025 execution



**Station roll out**



**Revenue growth**



**Organisational  
development**

Station roll out

Revenue growth

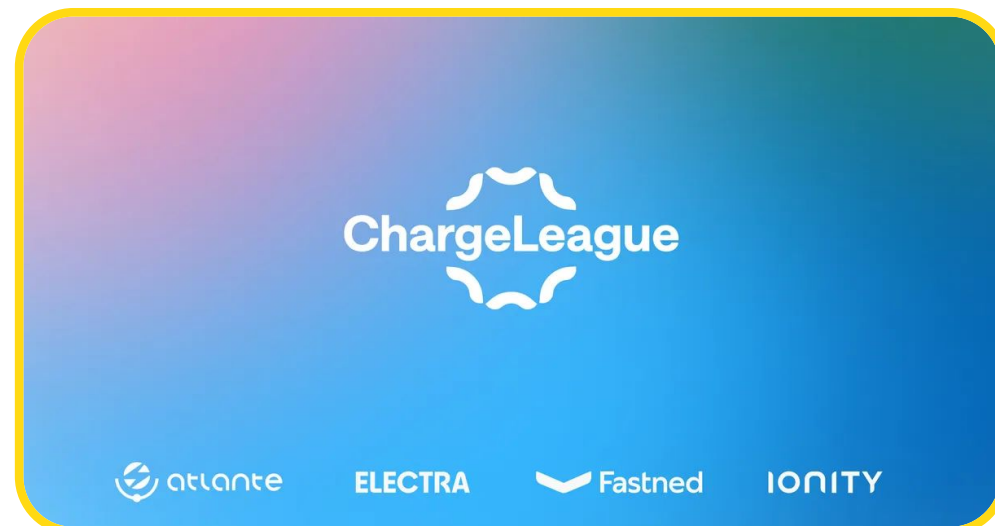
Organisational  
development



# Commercial achievements in 2025

A competitive market demands more than a charging station on every highway, it demands a brand on every driver's mind.

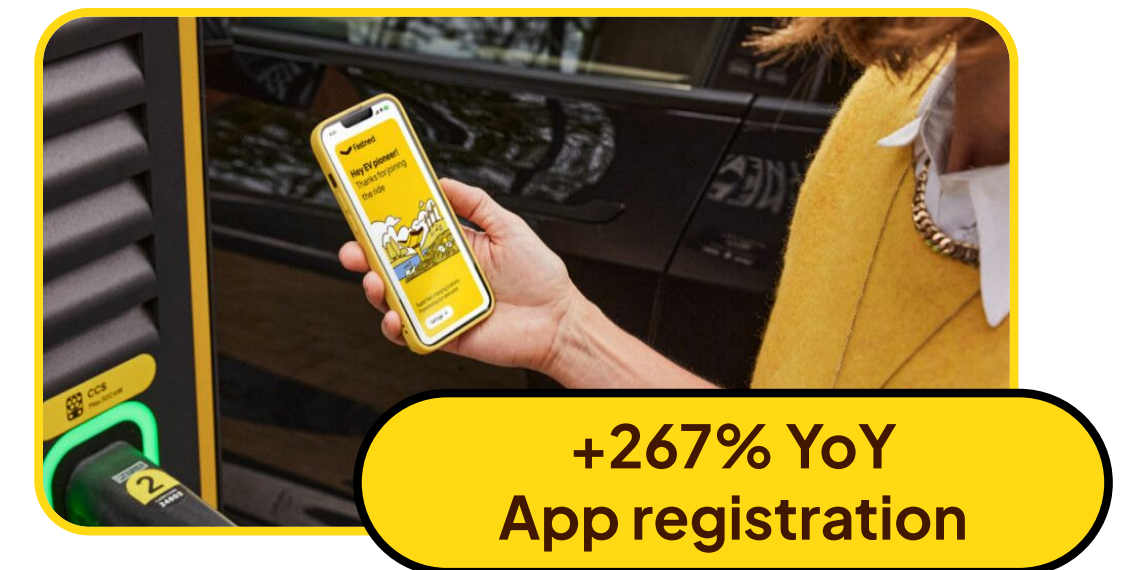
New sales channel added



Building Awareness



Driving conversion



1) Spontaneous Brand Awareness growth at EV drivers period April 25–May'26 NIQ study

# Strong 2025 execution



**Station roll out**



**Revenue growth**



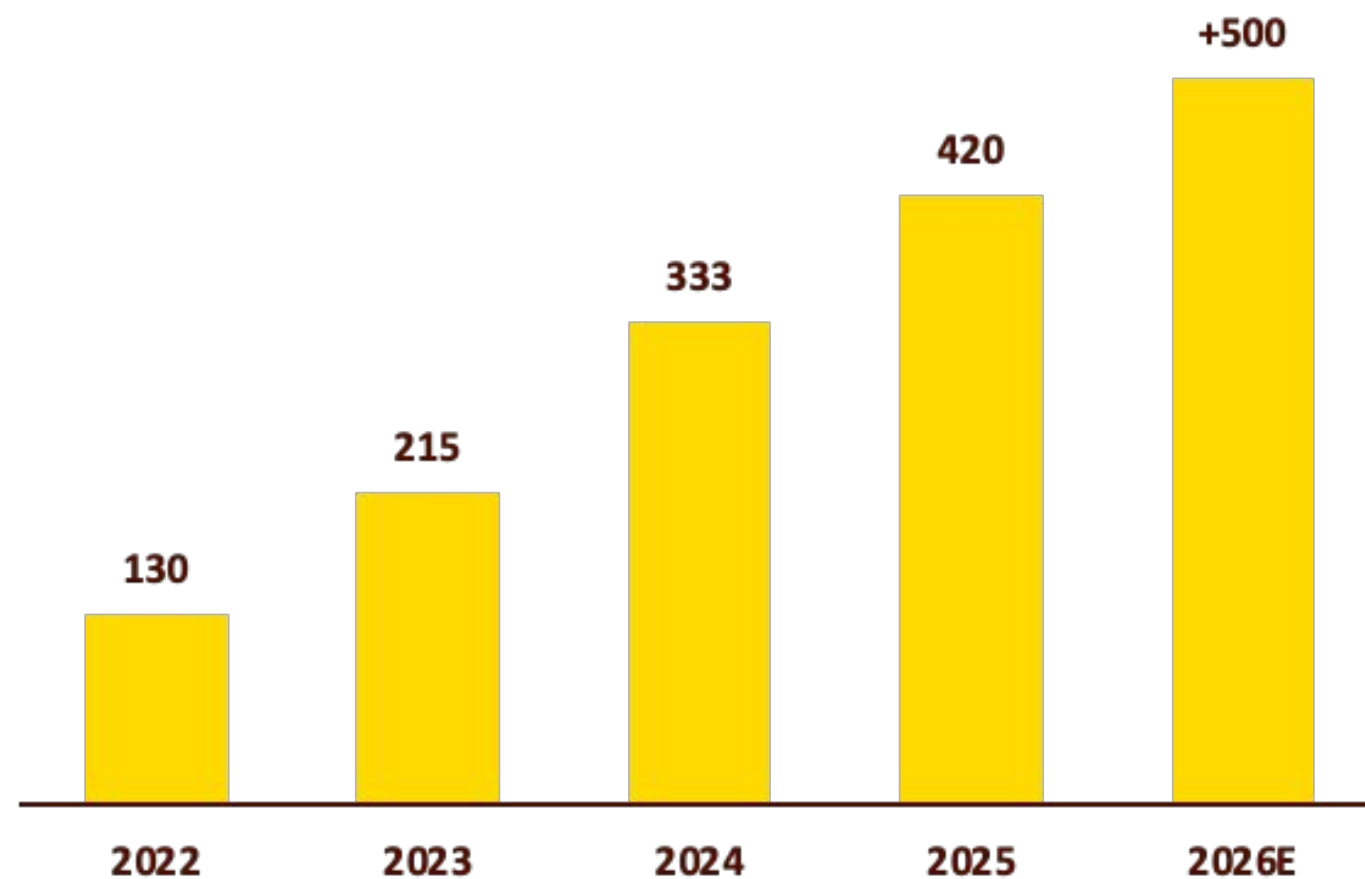
**Organisational development**



# Scaled the organization to enable rapid network build-up

## FTE Growth

From Dutch startup to pan-european organisation



## What we built

### Centre of Operational Excellence created

Further formalising and digitalising processes, and improving the use and integration of IT systems

### Local offices in 10 countries

Empowered in country teams, decisions on locations, partnerships and operations closer to the customer

### Recalibrated internal collaborations and supply chain processes

To maintain efficiency and agility without compromising the market-leading charging services we offer to drivers



**€110m**

**Total bonds raised in  
2025**

**Fastned raises €39m in  
third bond issue of the  
year to surpass €110m in  
funding in 2025**

**Amsterdam, 03 November 2025**

**Fastned, the European fast-charging company, has raised over €39 million in a third bond issue of 2025. This is the largest amount Fastned has ever raised in a single bond issue.**

# Bank financing – a new replicable funding platform for Fastned

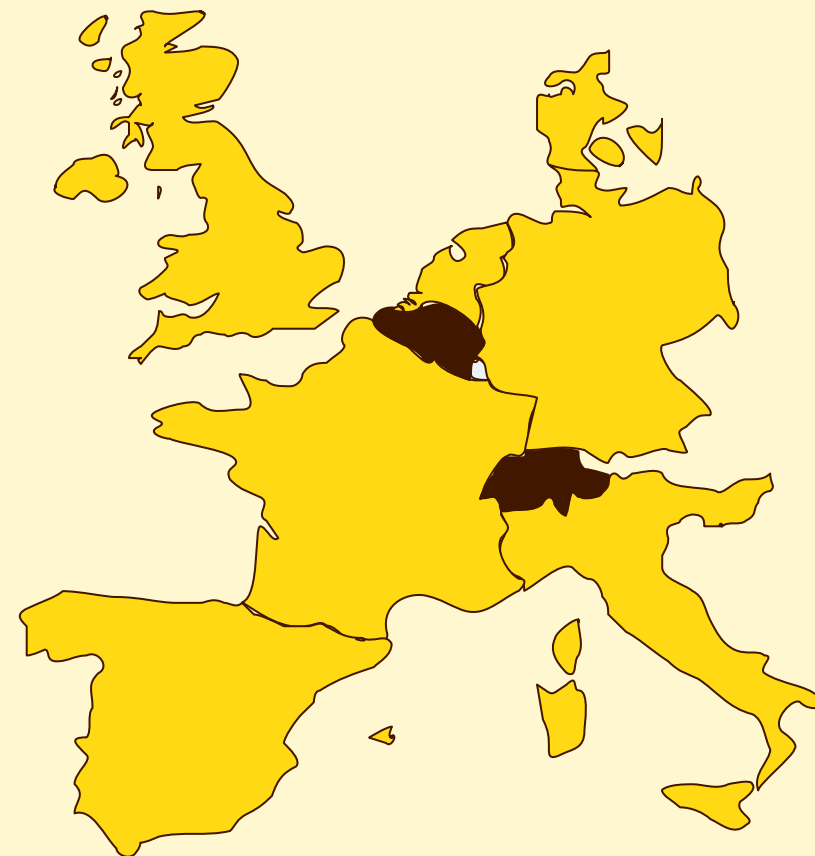
## Facility



In January 2026 Fastned closed a €200m limited recourse, green loan facility, **adding first institutional debt to the funding mix.**

- ✓ €100m committed + €100m uncommitted accordion facility for expansion in other markets
- ✓ All-in rate lower than the retail bonds
- ✓ 3 year availability period
- ✓ Bank financing of this nature has become available to CPOs who have a strong business case and competitive positioning in the market
- ✓ The rigorous diligence process required and confidence of infrastructure lenders is a stamp of approval on Fastned's future growth

Tico perimeter
  Other active markets



## Syndicate

ING 

 **CRÉDIT AGRICOLE**  
CORPORATE & INVESTMENT BANK

 **ABN·AMRO**

**Rabobank** 

**INVESTNL**



## Station economics are key

€ thousands	Average station 2019	Average station Q1 2026	Average station 2030
1 Average daily traffic	~30k	~ <b>30k</b>	~30k
2 BEV fleet penetration	~0.9% <sup>1</sup>	~ <b>6.4%</b> <sup>1</sup>	~20% <sup>1</sup>
3 Annualised revenue / station	46	<b>387</b>	>1,000
4 Operational EBITDA (B)	5 (11%)	<b>166 (43%)</b>	>400 (40%)
5 Initial investment (A)	256	<b>958</b>	
ROIC (= B / A)	2%	<b>17.3%</b>	

- 1 30,000 cars daily
- 2 Electric share increasing
- 3 Best-in-class concept
- 4 Strong commercial effort
- 5 Leading to superior business case



## 2025 full year figures : revenues above €100m

### Top line figures excluding German Highway tender

€ million	YoY %	2025 <sup>1</sup>	2024 <sup>2</sup>	2023
<b>1</b> Revenues related to charging	47%	122.4	83.4	60.5
Gross profit related to charging	40%	96.2	68.5	44.9
Gross profit per kWh (€)	8%	0.53	0.49	0.45
<b>2</b> Network operation costs	47%	(52.5)	(35.8)	(21.1)
Network operation costs per charger (€k)	20%	22.6	18.9	14.0
<b>Operational EBITDA</b>	34%	<b>43.7</b>	<b>32.6</b>	<b>23.8</b>
Operational EBITDA margin		36%	39%	39%
<b>2</b> Network expansion costs	48%	<b>(34.3)</b>	<b>(23.2)</b>	<b>(15.2)</b>
<b>Underlying company EBITDA</b>	(4%)	<b>8.3</b>	<b>8.7</b>	<b>7.8</b>
Exceptional items (2025: mainly German highway tender)		6.5	(1.3)	(3.2)
<b>EBITDA</b>	100%	<b>14.8</b>	<b>7.4</b>	<b>4.6</b>
<b>Net profit</b>		<b>(30.3)</b>	<b>(26.6)</b>	<b>(19.3)</b>
Operating cash flow (excl. German highway tender)		(7.1)	(7.6)	(3.1)
<b>3</b> Investing cash flow (incl. German highway tender)		<b>(100.0)</b>	<b>(68.0)</b>	<b>(66.8)</b>
<b>Cash and cash equivalents at 31 December</b>		<b>69.9</b>	<b>117.4</b>	<b>126.6</b>

**1 Strong revenue growth at 47% year on year**

**2 Cost growth close to revenue growth**

**3 Cash level and funding programmes to fund 2026 capex**

1. For more details refer to the 2025 Annual report. 2. 2024 figures are restated. Refer to Note 2 of the 2025 Annual Report for further details.



# 2026 Strategic priorities: Build, Grow, Optimise



**Station roll out**



**Revenue growth**



**Organisational efficiency**

## 2026 Guidance

**70–100 new stations**  
**476 – 506 stations operational**

**Revenue / station**  
**> €350 – 400k**

**Op. EBITDA margin**  
**35% – 40%<sup>1</sup>**

1) Before (positive) EBITDA impact from the German highway tender



**Fastned**





# Agenda Algemene Vergadering van Aandeelhouders

1. Opening

2. Jaarverslag 2025

a. Bestuursverslag- ter informatie

**b. Verslag van de Raad van Commissarissen – ter informatie**

c. Bezoldigingsverslag – ter informatie en advies door FAST

3. Vragen

4. Toelichting van de accountant op de cijfers over 2025 en vaststelling van de jaarrekening 2025 – ter goedkeuring door FAST

5. Dividendbeleid en uitkering - ter goedkeuring door FAST

6. Decharge

a. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van het Bestuur - ter goedkeuring door FAST

b. Voorstel tot het verlenen van finale kwijting aan Victor Nicolaas van Dijk voor zijn bestuursperiode van 1 januari 2026 tot aan zijn aftreden op 25 maart 2026 - ter goedkeuring door FAST

c. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Commissarissen – ter goedkeuring door FAST

7. Benoeming van externe accountant BDO voor het boekjaar 2027 – ter goedkeuring door FAST

8. Wijziging van het beloningsbeleid per 1 januari 2026 met betrekking tot de beloning van het Bestuur en de Raad van Commissarissen op voorstel van de Raad van Commissarissen – ter goedkeuring door FAST

9. Voorstel om het Bestuur aan te wijzen als het bevoegde orgaan voor de uitgifte van aandelen en rechten tot het nemen van aandelen tot 20% van het geplaatste kapitaal – ter goedkeuring door FAST

10. Voorstel tot herbenoeming Jérôme Janssen tot lid van de Raad van Commissarissen met ingang van 7 december 2026 – ter goedkeuring door FAST

11. Vragen

12. Afsluiting

# **Verslag Raad van Commissarissen**



## Leden Raad van Commissarissen



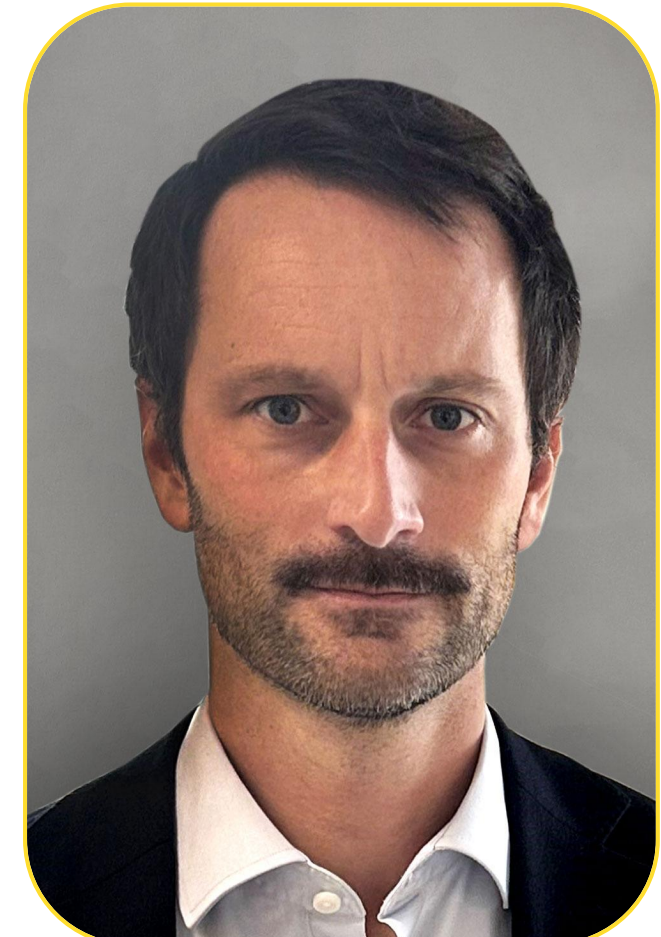
**Liselotte Kooi**  
Chair



**Bart Lubbers**  
Member  
Founder



**Nancy Kabalt**  
Member



**Jérôme Janssen**  
Member

# Highlights 2025

**> €100M**

laadgerelateerde omzet

**406**

operationele stations in 9 landen

**129**

nieuwe collega's

## Financiering

- 3 obligatie-uitgiften > €110M
- 3e financieringspijler: groene leenfaciliteit €100M (+ €100M accordeonoptie)

## Londen

- Bezoek kantoor Londen; 37 laadstations in the UK
- Beste ultra-rapid laadnetwerk UK
- Voortgang JV Places for London

## Boards samenstelling

- Update samenstelling van de Boards
- Samenwerking met Bestuur Fastened & Bestuur FAST





# Agenda Algemene Vergadering van Aandeelhouders

1. Opening

2. Jaarverslag 2025

a. Bestuursverslag- ter informatie

b. Verslag van de Raad van Commissarissen – ter informatie

**c. Bezoldigingsverslag – ter informatie en advies door FAST**

3. Vragen

4. Toelichting van de accountant op de cijfers over 2025 en vaststelling van de jaarrekening 2025 – ter goedkeuring door FAST

5. Dividendbeleid en uitkering - ter goedkeuring door FAST

6. Decharge

a. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van het Bestuur - ter goedkeuring door FAST

b. Voorstel tot het verlenen van finale kwijting aan Victor Nicolaas van Dijk voor zijn bestuursperiode van 1 januari 2026 tot aan zijn aftreden op 25 maart 2026 - ter goedkeuring door FAST

c. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Commissarissen – ter goedkeuring door FAST

7. Benoeming van externe accountant BDO voor het boekjaar 2027 – ter goedkeuring door FAST

8. Wijziging van het beloningsbeleid per 1 januari 2026 met betrekking tot de beloning van het Bestuur en de Raad van Commissarissen op voorstel van de Raad van Commissarissen – ter goedkeuring door FAST

9. Voorstel om het Bestuur aan te wijzen als het bevoegde orgaan voor de uitgifte van aandelen en rechten tot het nemen van aandelen tot 20% van het geplaatste kapitaal – ter goedkeuring door FAST

10. Voorstel tot herbenoeming Jérôme Janssen tot lid van de Raad van Commissarissen met ingang van 7 december 2026 – ter goedkeuring door FAST

11. Vragen

12. Afsluiting



# Agenda Algemene Vergadering van Aandeelhouders

1. Opening

2. Jaarverslag 2025

a. Bestuursverslag- ter informatie

b. Verslag van de Raad van Commissarissen – ter informatie

c. Bezoldigingsverslag – ter informatie en advies door FAST

**3. Vragen**

4. Toelichting van de accountant op de cijfers over 2025 en vaststelling van de jaarrekening 2025 – ter goedkeuring door FAST

5. Dividendbeleid en uitkering – ter goedkeuring door FAST

6. Decharge

a. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van het Bestuur – ter goedkeuring door FAST

b. Voorstel tot het verlenen van finale kwijting aan Victor Nicolaas van Dijk voor zijn bestuursperiode van 1 januari 2026 tot aan zijn aftreden op 25 maart 2026 – ter goedkeuring door FAST

c. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Commissarissen – ter goedkeuring door FAST

7. Benoeming van externe accountant BDO voor het boekjaar 2027 – ter goedkeuring door FAST

8. Wijziging van het beloningsbeleid per 1 januari 2026 met betrekking tot de beloning van het Bestuur en de Raad van Commissarissen op voorstel van de Raad van Commissarissen – ter goedkeuring door FAST

9. Voorstel om het Bestuur aan te wijzen als het bevoegde orgaan voor de uitgifte van aandelen en rechten tot het nemen van aandelen tot 20% van het geplaatste kapitaal – ter goedkeuring door FAST

10. Voorstel tot herbenoeming Jérôme Janssen tot lid van de Raad van Commissarissen met ingang van 7 december 2026 – ter goedkeuring door FAST

11. Vragen

12. Afsluiting



# Agenda Algemene Vergadering van Aandeelhouders

1. Opening

2. Jaarverslag 2025

a. Bestuursverslag- ter informatie

b. Verslag van de Raad van Commissarissen – ter informatie

c. Bezoldigingsverslag – ter informatie en advies door FAST

3. Vragen

**4. Toelichting van de accountant op de cijfers over 2025 en vaststelling van de jaarrekening 2025 – ter goedkeuring door FAST**

5. Dividendbeleid en uitkering - ter goedkeuring door FAST

6. Decharge

a. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van het Bestuur - ter goedkeuring door FAST

b. Voorstel tot het verlenen van finale kwijting aan Victor Nicolaas van Dijk voor zijn bestuursperiode van 1 januari 2026 tot aan zijn aftreden op 25 maart 2026 - ter goedkeuring door FAST

c. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Commissarissen – ter goedkeuring door FAST

7. Benoeming van externe accountant BDO voor het boekjaar 2027 – ter goedkeuring door FAST

8. Wijziging van het beloningsbeleid per 1 januari 2026 met betrekking tot de beloning van het Bestuur en de Raad van Commissarissen op voorstel van de Raad van Commissarissen – ter goedkeuring door FAST

9. Voorstel om het Bestuur aan te wijzen als het bevoegde orgaan voor de uitgifte van aandelen en rechten tot het nemen van aandelen tot 20% van het geplaatste kapitaal – ter goedkeuring door FAST

10. Voorstel tot herbenoeming Jérôme Janssen tot lid van de Raad van Commissarissen met ingang van 7 december 2026 – ter goedkeuring door FAST

11. Vragen

12. Afsluiting

# Fastned B.V.

Presentation BDO to the  
Annual General Meeting



Fastned



BDO



# Agenda



1. Audit process



2. Executive summary - Key audit matters & other areas of attention



3. Audit findings



4. Auditor's report

# 1. Audit proces



## Group audit

- All audit procedures are performed by the group engagement team and no component auditors were involved.
- Coverage: 99% on revenue and >95% on balance sheet total.
- Issued a long-form auditor's report

## ESG reporting

We focused on the following aspects:

- The double materiality analysis, including stakeholder and value chain determination.
- The processes and systems underlying the collection, reporting and consolidation of the reported sustainability information.
- Selected key performance indicators (e.g. kWh sold, scope 1, 2 and 3 emissions and employee gender split)
- Limited assurance

## 2. Executive summary - Key audit matters & other areas of attention



### Key Audit Matters

- ▶ Revenue recognition and estimates in station construction under service concessions.
- ▶ Change in accounting policy for renewable energy units (RECs).
- ▶ Estimates in Property, Plant & Equipment (PP&E).



### Other relevant audit topics

- ▶ Accounting for regional and highway tender.
- ▶ Accounting for power purchase agreements - own use exception.
- ▶ Capitalisation of borrowing costs (IAS 23).
- ▶ The signing of the Tico green loan facility in January 2026.
- ▶ VOR statement.



### Estimates

- ▶ Useful life assessment and concession terms (NL RWS).
- ▶ Valuation of PP&E - Impairment testing (IAS 36).
- ▶ Decommission provision.

## 3. Audit findings

### Audit findings

- Based on our professional judgement we determined the materiality for the financial statements as a whole at € 2.7 million.
- Audit misstatements have been identified during the audit and have been adjusted in the financial statements by management or remained unadjusted.
- No indications of fraud nor non-compliance identified.

### Internal control environment & VOR statement

- VOR statement is included in the annual report of Fastned and provides an adequate view on Fastned's risk management framework. We concur with Fastned's view that the risk management framework is still in a maturing stage toward further professionalisation.
- The Board acknowledges that internal control of key processes still has serious deficiencies, such as insufficient segregation of duties and formalization. The Board recognises that the internal control environment is maturing, with an ongoing focus on further formalizing controls and testing their operating effectiveness.

## 4. Auditor's report

### Unqualified long-form auditor's report on the financial statements

- Key audit matters regarding:
- Other mandatory disclosures regarding:
  - Fraud risks regarding (i) management override of controls and (ii) overstatement of revenues
  - Going concern assumption
  - Non-compliance with laws and regulations

# Closure



# Agenda Algemene Vergadering van Aandeelhouders

1. Opening

2. Jaarverslag 2025

a. Bestuursverslag- ter informatie

b. Verslag van de Raad van Commissarissen – ter informatie

c. Bezoldigingsverslag – ter informatie en advies door FAST

3. Vragen

**4. Toelichting van de accountant op de cijfers over 2025 en vaststelling van de jaarrekening 2025 – ter goedkeuring door FAST**

5. Dividendbeleid en uitkering – ter goedkeuring door FAST

6. Decharge

a. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van het Bestuur – ter goedkeuring door FAST

b. Voorstel tot het verlenen van finale kwijting aan Victor Nicolaas van Dijk voor zijn bestuursperiode van 1 januari 2026 tot aan zijn aftreden op 25 maart 2026 – ter goedkeuring door FAST

c. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Commissarissen – ter goedkeuring door FAST

7. Benoeming van externe accountant BDO voor het boekjaar 2027 – ter goedkeuring door FAST

8. Wijziging van het beloningsbeleid per 1 januari 2026 met betrekking tot de beloning van het Bestuur en de Raad van Commissarissen op voorstel van de Raad van Commissarissen – ter goedkeuring door FAST

9. Voorstel om het Bestuur aan te wijzen als het bevoegde orgaan voor de uitgifte van aandelen en rechten tot het nemen van aandelen tot 20% van het geplaatste kapitaal – ter goedkeuring door FAST

10. Voorstel tot herbenoeming Jérôme Janssen tot lid van de Raad van Commissarissen met ingang van 7 december 2026 – ter goedkeuring door FAST

11. Vragen

12. Afsluiting



# Agenda Algemene Vergadering van Aandeelhouders

1. Opening

2. Jaarverslag 2025

a. Bestuursverslag- ter informatie

b. Verslag van de Raad van Commissarissen – ter informatie

c. Bezoldigingsverslag – ter informatie en advies door FAST

3. Vragen

4. Toelichting van de accountant op de cijfers over 2025 en vaststelling van de jaarrekening 2025 – ter goedkeuring door FAST

**5. Dividendbeleid en uitkering – ter goedkeuring door FAST**

6. Decharge

a. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van het Bestuur – ter goedkeuring door FAST

b. Voorstel tot het verlenen van finale kwijting aan Victor Nicolaas van Dijk voor zijn bestuursperiode van 1 januari 2026 tot aan zijn aftreden op 25 maart 2026 – ter goedkeuring door FAST

c. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Commissarissen – ter goedkeuring door FAST

7. Benoeming van externe accountant BDO voor het boekjaar 2027 – ter goedkeuring door FAST

8. Wijziging van het beloningsbeleid per 1 januari 2026 met betrekking tot de beloning van het Bestuur en de Raad van Commissarissen op voorstel van de Raad van Commissarissen – ter goedkeuring door FAST

9. Voorstel om het Bestuur aan te wijzen als het bevoegde orgaan voor de uitgifte van aandelen en rechten tot het nemen van aandelen tot 20% van het geplaatste kapitaal – ter goedkeuring door FAST

10. Voorstel tot herbenoeming Jérôme Janssen tot lid van de Raad van Commissarissen met ingang van 7 december 2026 – ter goedkeuring door FAST

11. Vragen

12. Afsluiting



# Agenda Algemene Vergadering van Aandeelhouders

1. Opening

2. Jaarverslag 2025

a. Bestuursverslag- ter informatie

b. Verslag van de Raad van Commissarissen - ter informatie

c. Bezoldigingsverslag - ter informatie en advies door FAST

3. Vragen

4. Toelichting van de accountant op de cijfers over 2025 en vaststelling van de jaarrekening 2025 - ter goedkeuring door FAST

5. Dividendbeleid en uitkering - ter goedkeuring door FAST

**6. Decharge**

**a. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van het Bestuur - ter goedkeuring door FAST**

**b. Voorstel tot het verlenen van finale kwijting aan Victor Nicolaas van Dijk voor zijn bestuursperiode van 1 januari 2026 tot aan zijn aftreden op 25 maart 2026 - ter goedkeuring door FAST**

**c. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Commissarissen - ter goedkeuring door FAST**

7. Benoeming van externe accountant BDO voor het boekjaar 2027 - ter goedkeuring door FAST

8. Wijziging van het beloningsbeleid per 1 januari 2026 met betrekking tot de beloning van het Bestuur en de Raad van Commissarissen op voorstel van de Raad van Commissarissen - ter goedkeuring door FAST

9. Voorstel om het Bestuur aan te wijzen als het bevoegde orgaan voor de uitgifte van aandelen en rechten tot het nemen van aandelen tot 20% van het geplaatste kapitaal - ter goedkeuring door FAST

10. Voorstel tot herbenoeming Jérôme Janssen tot lid van de Raad van Commissarissen met ingang van 7 december 2026 - ter goedkeuring door FAST

11. Vragen

12. Afsluiting



# Agenda Algemene Vergadering van Aandeelhouders

1. Opening

2. Jaarverslag 2025

a. Bestuursverslag- ter informatie

b. Verslag van de Raad van Commissarissen – ter informatie

c. Bezoldigingsverslag – ter informatie en advies door FAST

3. Vragen

4. Toelichting van de accountant op de cijfers over 2025 en vaststelling van de jaarrekening 2025 – ter goedkeuring door FAST

5. Dividendbeleid en uitkering – ter goedkeuring door FAST

6. Decharge

a. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van het Bestuur – ter goedkeuring door FAST

b. Voorstel tot het verlenen van finale kwijting aan Victor Nicolaas van Dijk voor zijn bestuursperiode van 1 januari 2026 tot aan zijn aftreden op 25 maart 2026 – ter goedkeuring door FAST

c. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Commissarissen – ter goedkeuring door FAST

**7. Benoeming van externe accountant BDO voor het boekjaar 2027 – ter goedkeuring door FAST**

8. Wijziging van het beloningsbeleid per 1 januari 2026 met betrekking tot de beloning van het Bestuur en de Raad van Commissarissen op voorstel van de Raad van Commissarissen – ter goedkeuring door FAST

9. Voorstel om het Bestuur aan te wijzen als het bevoegde orgaan voor de uitgifte van aandelen en rechten tot het nemen van aandelen tot 20% van het geplaatste kapitaal – ter goedkeuring door FAST

10. Voorstel tot herbenoeming Jérôme Janssen tot lid van de Raad van Commissarissen met ingang van 7 december 2026 – ter goedkeuring door FAST

11. Vragen

12. Afsluiting



# Agenda Algemene Vergadering van Aandeelhouders

1. Opening

2. Jaarverslag 2025

a. Bestuursverslag- ter informatie

b. Verslag van de Raad van Commissarissen – ter informatie

c. Bezoldigingsverslag – ter informatie en advies door FAST

3. Vragen

4. Toelichting van de accountant op de cijfers over 2025 en vaststelling van de jaarrekening 2025 – ter goedkeuring door FAST

5. Dividendbeleid en uitkering – ter goedkeuring door FAST

6. Decharge

a. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van het Bestuur – ter goedkeuring door FAST

b. Voorstel tot het verlenen van finale kwijting aan Victor Nicolaas van Dijk voor zijn bestuursperiode van 1 januari 2026 tot aan zijn aftreden op 25 maart 2026 – ter goedkeuring door FAST

c. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Commissarissen – ter goedkeuring door FAST

7. Benoeming van externe accountant BDO voor het boekjaar 2027 – ter goedkeuring door FAST

**8. Wijziging van het beloningsbeleid per 1 januari 2026 met betrekking tot de beloning van het Bestuur en de Raad van Commissarissen op voorstel van de Raad van Commissarissen – ter goedkeuring door FAST**

9. Voorstel om het Bestuur aan te wijzen als het bevoegde orgaan voor de uitgifte van aandelen en rechten tot het nemen van aandelen tot 20% van het geplaatste kapitaal – ter goedkeuring door FAST

10. Voorstel tot herbenoeming Jérôme Janssen tot lid van de Raad van Commissarissen met ingang van 7 december 2026 – ter goedkeuring door FAST

11. Vragen

12. Afsluiting



# Agenda Algemene Vergadering van Aandeelhouders

1. Opening

2. Jaarverslag 2025

a. Bestuursverslag- ter informatie

b. Verslag van de Raad van Commissarissen - ter informatie

c. Bezoldigingsverslag - ter informatie en advies door FAST

3. Vragen

4. Toelichting van de accountant op de cijfers over 2025 en vaststelling van de jaarrekening 2025 - ter goedkeuring door FAST

5. Dividendbeleid en uitkering - ter goedkeuring door FAST

6. Decharge

a. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van het Bestuur - ter goedkeuring door FAST

b. Voorstel tot het verlenen van finale kwijting aan Victor Nicolaas van Dijk voor zijn bestuursperiode van 1 januari 2026 tot aan zijn aftreden op 25 maart 2026 - ter goedkeuring door FAST

c. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Commissarissen - ter goedkeuring door FAST

7. Benoeming van externe accountant BDO voor het boekjaar 2027 - ter goedkeuring door FAST

8. Wijziging van het beloningsbeleid per 1 januari 2026 met betrekking tot de beloning van het Bestuur en de Raad van Commissarissen op voorstel van de Raad van Commissarissen - ter goedkeuring door FAST

**9. Voorstel om het Bestuur aan te wijzen als het bevoegde orgaan voor de uitgifte van aandelen en rechten tot het nemen van aandelen tot 20% van het geplaatste kapitaal - ter goedkeuring door FAST**

10. Voorstel tot herbenoeming Jérôme Janssen tot lid van de Raad van Commissarissen met ingang van 7 december 2026 - ter goedkeuring door FAST

11. Vragen

12. Afsluiting



# Agenda Algemene Vergadering van Aandeelhouders

1. Opening

2. Jaarverslag 2025

a. Bestuursverslag- ter informatie

b. Verslag van de Raad van Commissarissen – ter informatie

c. Bezoldigingsverslag – ter informatie en advies door FAST

3. Vragen

4. Toelichting van de accountant op de cijfers over 2025 en vaststelling van de jaarrekening 2025 – ter goedkeuring door FAST

5. Dividendbeleid en uitkering - ter goedkeuring door FAST

6. Decharge

a. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van het Bestuur - ter goedkeuring door FAST

b. Voorstel tot het verlenen van finale kwijting aan Victor Nicolaas van Dijk voor zijn bestuursperiode van 1 januari 2026 tot aan zijn aftreden op 25 maart 2026 - ter goedkeuring door FAST

c. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Commissarissen – ter goedkeuring door FAST

7. Benoeming van externe accountant BDO voor het boekjaar 2027 – ter goedkeuring door FAST

8. Wijziging van het beloningsbeleid per 1 januari 2026 met betrekking tot de beloning van het Bestuur en de Raad van Commissarissen op voorstel van de Raad van Commissarissen – ter goedkeuring door FAST

9. Voorstel om het Bestuur aan te wijzen als het bevoegde orgaan voor de uitgifte van aandelen en rechten tot het nemen van aandelen tot 20% van het geplaatste kapitaal – ter goedkeuring door FAST

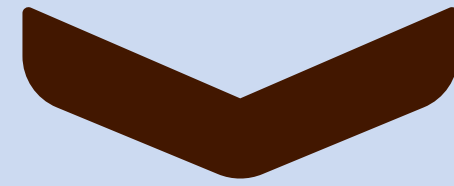
**10. Voorstel tot herbenoeming Jerôme Janssen tot lid van de Raad van Commissarissen met ingang van 7 december 2026 – ter goedkeuring door FAST**

11. Vragen

12. Afsluiting



**Vragen?**



**Sluiting** Vergadering van Certificaathouders  
&  
Algemene Vergadering van Aandeelhouders